

2^{ème} FORUM INTER INSTANCES

Comment renforcer l'engagement au sein de nos instances ?

Comment renforcer l'implication des habitants ?



2 MARS 2024 - SALLE DES RENCONTRES DE L'HÔTEL DE VILLE

»»» EN PRESENCE DE

**MICHAËL DELAFOSSE,
MAIRE DE MONTPELLIER**

Séverine Saint Martin,

Adjointe au Maire, Déléguée du renouveau démocratique et à l'innovation sociale

Clara Gimenez,

Vice-présidente de Montpellier Méditerranée Métropole, déléguée à la Politique de la Ville et Cohésion sociale

Véronique Brunet,

Adjointe au Maire en charge de la Jeunesse et du quartier Mosson et Celleneuve

Jean Dominique Delaveau,

Conseiller municipal délégué à la démocratie participative et inclusive, Vice Président délégué au Conseil des Etrangers de Montpellier

Les membres des instances de la Ville, **Conseils de Quartier (CQ)**, **Conseils Citoyens (CC)**, **Conseil Municipal de la Jeunesse (CMJ)**, **Conseil des Etrangers de Montpellier (CEM)** ont été accueillis dans la salle des rencontres de l'hôtel de ville.

OUVERTURE DU 2^{ème} FORUM

MICHAËL DELAFOSSE, MAIRE DE MONTPELLIER

»»» MERCI POUR VOTRE ENGAGEMENT !

“ Je tenais à vous remercier **chaleureusement** pour votre implication et l'engagement que vous mettez au service de Montpellier.

La démocratie est un héritage, un état d'esprit. Les instances sont sur une diversité d'espaces et de quartiers, une diversité de sujets. Cela fait leur richesse.

Certaines instances sont obligatoires comme les Conseils de Quartier et les Conseils Citoyens. Le choix a été fait de créer aussi le conseil municipal de la jeunesse et le conseil des étrangers de Montpellier.

Aujourd'hui, le souhait de vous retrouver en inter-instances est une demande des membres, aussi à partir de ce format, nous pourrions imaginer une assemblée qui vous regrouperait : l'Assemblée Citoyenne de Montpellier.”

L'ENGAGEMENT AU CŒUR DU TERRITOIRE

»»» “JE VOUS FAIS LA PROPOSITION DE RÉFLÉCHIR À UNE APPROCHE DU TEMPS LONG POUR CRÉER ENSEMBLE UN FUTUR DÉSIRABLE”

“JE VOUS PROPOSE DE FAIRE VILLE ENSEMBLE, D'IMAGINER UN FUTUR DÉSIRABLE.

CE SERA QUOI LA VILLE DE DEMAIN ?”

“Pour cela, vous aurez la possibilité de solliciter des personnes de l'administration, des élus, des experts pour nourrir vos réflexions.

Définissons ensemble pour l'intérêt général les quartiers de demain, le nous est essentiel.”



LES IDÉES QUI RESSORTENT DU 1^{er} FORUM INTER INSTANCES

SÉVERINE SAINT MARTIN
ADJOINTE AU MAIRE DÉLÉGUÉE AU RENOUEAU DÉMOCRATIQUE ET À L'INNOVATION SOCIALE

»»» IMPORTANCE DU PLAISIR ET DE LA CONVIVIALITÉ

Renforcer les liens entre les personnes.
Avoir des évènements fédérateurs sous la forme de fêtes et repas citoyens.
Faire des réunions incluant des repas partagés.
Proposer des formats de rencontre différents : café-débats, sur l'espace public...

»»» DÉCLOISONNER LES INSTANCES ENTRE ELLES

Travailler entre instances sur des projets et des temps en commun.
Organiser des Agora thématiques entre instances.

»»» COMMUNIQUER DIFFEREMMENT

Développer le site web.
Distribuer des invitations pour participer à une réunion ou un évènement.
Connaître les activités des autres instances.
Explorer l'utilisation de nouveaux outils (podcast, vidéo...)

»»» DÉBATS ET DES SCENARIOS

Proposer d'échanger ensemble avec nos diversités de vision, dont la vision spécifique des jeunes et celle des étrangers de Montpellier.

»»» OUVRIR LES INSTANCES VERS LE QUARTIER

Aller vers les habitants ; ouvrir d'avantage aux acteurs et permettre une participation plus flexible des habitants en plénière et groupes de travail.
Aller-vers les personnes les plus éloignées.

»»» RENFORCER LE LIEN AVEC LA COLLECTIVITE

Plus d'informations.
Plus de transparence dans les prises de décisions.
Plus d'échanges avec les élu.es et les services.

»»» VALORISER L'ENGAGEMENT



LES INSTANCES SONT SAISIES POUR LA PREMIERE FOIS PAR UN MAIRE DE LA VILLE

»»» LES ENJEUX DU TERRITOIRE

Pour aller vers les habitants, nous vous proposons d'ouvrir les Conseils de Quartier aux acteurs du quartier et aux autres instances de la Ville. Ce mode de fonctionnement permettra une participation plus flexible des habitants en plénière et groupes de travail et permettra d'aller vers les personnes les plus éloignées. Cela nous permettra également de consulter les habitants sur l'espace public.

“NOUS AVONS BESOIN D’ÊTRE PLUS VISIBLE SUR LE QUARTIER.”

➤➤➤ LE RENOUVELLEMENT DE L’ENSEMBLE DES MANDATS DES MEMBRES DES INSTANCES

➤➤➤ LA CRÉATION DE L’ASSEMBLÉE CITOYENNE DE MONTPELLIER

Le terme instances ne parle pas au grand public, l’enjeu est de rendre la participation plus visible, plus accessible.

Transformons l’inter-instances en Assemblée Citoyenne !

➤➤➤ LA CRÉATION DES ASSEMBLÉES DE QUARTIER

Il faut éviter les frontières entre quartiers.

Regroupons les Conseils Citoyens et Conseils de Quartier en une seule instance, et invitons à cette assemblée d’autres instances : Conseil Municipal des Jeunes et Conseils Municipal des Etrangers.

➤➤➤ L’OUVERTURE DES ASSEMBLÉES

Ouvrons de temps en temps les assemblées de quartier aux personnes du quartier : parents d’élèves, commerçants, habitants...

Écrivons des comptes-rendus en direction des habitants.

Allons-vers les habitants les plus éloignés : réunion sur des endroits de vie et sur l’espace public.

Récoltons la parole des habitants, pour partir du qualitatif et raconter le quartier.

➤➤➤ L’OUVERTURE DU BUDGET PARTICIPATIF AUX HABITANTS

Ancrons l’ouverture des instances aux acteurs du quartier en ouvrant une partie du budget participatif aux habitants.

Cela va permettre aux habitants des quartiers de proposer des projets, et de favoriser l’implication des jeunes avec une partie du budget dédiée à la jeunesse.

Une partie du budget est conservée pour les instances.

UNE
DELIBERATION
SUR
L’ENGAGEMENT
CITOYEN
CO-CONSTRUITE
AVEC LES
MEMBRES DES
INSTANCES



MISE AU VOTE DES PROPOSITIONS

Les membres des instances avaient à disposition un carton vert et un carton rouge pour voter.

“C’EST INTÉRESSANT DE TRAVAILLER ENSEMBLE. MERCI.”

“REGROUPER LES INSTANCES SANS PERDRE DES TEMPS SPECIFIQUES SI BESOIN.”

➤➤➤ VOTRE AVIS SUR LES ASSEMBLÉES DE QUARTIER ?

- REGROUPER LES CONSEILS CITOYENS ET CONSEILS DE QUARTIER EN UNE SEULE INSTANCE.
- Pouvoir travailler ensemble notamment sur l'évaluation des projets politiques de la ville. Éviter les frontières entre quartiers.
- Invitation à cette assemblée des autres instances : **CMJ et CEM**.
- Ouvrir de temps en temps les assemblées de quartier aux personnes du quartier : parents d'élèves; commerçants, habitants...
- Écrire des comptes rendus en direction des habitants (pas uniquement en direction des membres).
- Aller-vers les habitants les plus éloignés : réunion sur des endroits de vie et sur l'espace public.
- Récouter la parole des habitants : partir du qualitatif ; raconter et parler le quartier.



VALIDATION !

A la grande majorité, les deux propositions ont été validées en séance.

➤➤➤ VOTRE AVIS SUR L'ASSEMBLÉE CITOYENNE DE MONTPELLIER ?

- TRANSFORMER LE FORUM INTER-INSTANCES EN ASSEMBLÉE CITOYENNE DE MONTPELLIER
- Se rencontrer entre instances régulièrement.
- Travailler sur des sujets à l'échelle de la ville.
- Le terme instances ne parle pas au grand public, l'enjeu est de rendre la participation plus visible, plus accessible.



ALAIN FAURE ESPION HEUREUX - INFLUENCEUR



La recette magique de la démocratie locale n'existe pas. Beaucoup de collectivités tâtonnent sur cette question et nos sociétés sont dans un temps de brouillard qui nécessite de la clarté. Ce sont également des dispositifs très volatiles qui nécessitent une perpétuelle évolution. Vous devez inventer la démocratie locale « Made in Montpellier » adaptée et spécifique à votre territoire. Après un temps d'effervescence d'initiatives en novembre, les propositions faites tentent d'apporter des réponses qui font dire qu'il y a quelque chose d'original en train de se créer à Montpellier. Vous êtes sur la bonne voie et il y a du boulot !

Je plaide pour remettre les sujets sérieux au cœur des instances. Il est important de s'approprier les sujets sérieux pour sortir de l'hyper individualisme et de la citoyenneté du nombril. Il faut accepter d'ouvrir des débats qui traitent les gros problèmes ensemble. La saisine de M. le Maire est une opportunité importante en ce sens. Elle pourrait être l'occasion de dire « Qu'est-ce que moi citoyen je peux raconter pour changer les choses ? » et de raconter votre vision des quartiers et des différentes facettes de Montpellier.

Pour raconter le récit de votre quartier et de votre ville, il ne s'agit pas de tenir un discours d'experts mais de construire votre vision propre avec votre façon de la raconter. Par exemple : comment vous voyez la révolution sur les mobilités qui se passe sur Montpellier ? en s'appuyant sur des outils différents (Vidéos, BD...) qui vous singulariseront.

Il vous faudra également dépasser le « Je » pour aller s'entendre sur le « Nous » en une parole et une vision collective. Comment faire collectif dans l'enthousiasme pour détailler une vision désirable de l'avenir ? Ce collectif doit aussi articuler la participation large des habitants mais également votre parole de représentants. C'est toute votre responsabilité dans les mois qui arrivent.

B A BA des instances par Alain Faure

B de Boussoles Raconter l'avenir et ce que vous voulez pour la ville de demain. ; Parler l'avenir depuis une prospective citoyenne ; Dire la ville rêvée de demain, le Montpellier dans 30 ans. Comment vivrez-vous demain dans une ville qui n'a plus de voiture ? Des villes agressées par des problématiques climatiques exceptionnelles ? Cela ne peut pas fonctionner sans cette Boussole que les instances doivent saisir.

A d'Agora Revenir à des formats d'Agora, d'Assemblée. Travailler en grande assemblée. Réinventer ensemble les agoras, ce qui suppose de prendre la parole devant tout le monde et donc d'être attentif à ce que l'on amène au collectif. L'Agora amène à poser les problèmes sur la table. La fusion des instances dans les assemblées de quartier que vous proposez est très intéressante car elle évite de découper la démocratie en morceaux. L'Assemblée Citoyenne de Montpellier ne doit pas s'interdire de regarder là l'échelle de la métropole qui est l'échelle des enjeux importants contemporains.

BA de Bénévoles-Ambassadeur Comment sait-on qu'on représente les autres ? Vous passez du temps en plus de vos vies pour résoudre les problèmes des quartiers / villes. Votre parole dépasse votre simple constat et fait de vous des ambassadeurs qui ont la capacité d'aller-vers et de dialoguer avec les autres : Ambassadeur au sein des quartiers ; Ambassadeur entre quartiers ; Ambassadeur de la ville ; Ambassadeur de la métropole.

Les participants se sont rassemblés autour de la création de l'assemblée citoyenne. Les 40 participants ont réfléchi aux valeurs de l'assemblée, au mode de fonctionnement et aux finalités.

>>> LES VALEURS POUR L'ASSEMBLEE

Après un temps individuel de réflexion, les membres ont énuméré les valeurs importantes pour l'assemblée.

Dans un second temps, les participants à l'atelier ont pu voter à l'aide de gommettes pour sélectionner les valeurs indispensables.

SOLIDARITÉ
TRANSPARENCE
VISIONNAIRE

CONSTRUCTIF
LÉGITIMITÉ
PARTAGE
FIERTÉ D'APPARTENANCE
RESPONSABILITÉ
TOLÉRANCE
NEUTRALITÉ

INTERET GENERAL

ENGAGEMENT

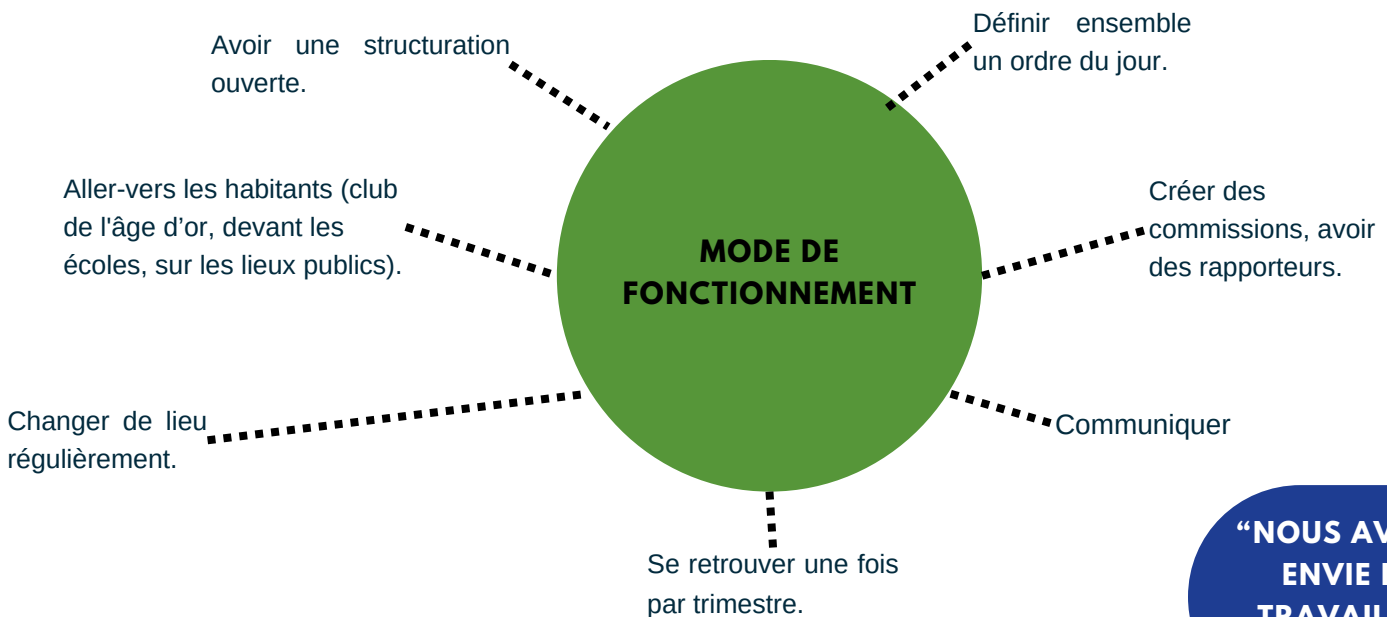
JOUER COLLECTIF

ETRE ECOUTE

OUVERTURE D'ESPRIT

“QUE NOTRE AVIS
SOIT PRIS EN
COMPTE.”

>>> MODE DE FONCTIONNEMENT



>>> FINALITE

Pour les membres : être transparent, écouté, relais pour les citoyens, en direction des élus.

Pour les habitants : avoir des résultats visibles;

Pour les élus : être force de propositions, relayer l'avis de la ville de demain, nous faire connaître les projets de la ville.

ATELIER 2

BUDGET PARTICIPATIF : QUEL RÔLE POUR LES INSTANCES DE PARTICIPATION ?

Durant cet atelier, une vingtaine de personnes se sont questionnées sur la mise en œuvre du budget participatif de Montpellier, et sur la place des instances de participation de la ville dans ce dispositif. Actuellement, les conseils de quartier s'impliquent dans le budget participatif depuis sa mise en place en 2021. En introduction, deux questions ont été posées aux participants pour prendre la température sur ce sujet, avant de travailler en sous-groupes.

“Quel niveau d'implication souhaité pour les instances de participation dans le budget participatif ?”

“Comment définir une implication quand on ne connaît pas le dispositif actuel ?”

“Une forte implication, mais comment ?”

“Quelle connaissance avez-vous du budget participatif de Montpellier ?”

“C'est quoi un budget participatif ?”

“Comment ça fonctionne actuellement ?”

“Où en est celui des années passées ?”

QUELLE IMPLICATION DES INSTANCES ?

- Une implication maximale : dès la réception des projets et sur leur priorisation, également durant la mise en œuvre et sur le suivi et l'évaluation finale.
- Les instances doivent être parties prenantes actives : faire un inventaire des projets candidats, émettre des avis sur les projets, participer à la répartition du budget, communiquer auprès de la population...
- Tout ceci, même pour les projets portés par les habitant-es (via des structures porteuses) et pour ceux portés par la jeunesse.
- Les enjeux identifiés concernent la cohérence et l'équité sur le territoire, ainsi que la transparence du dispositif et des investissements.

COMMENT ET PAR QUELS MOYENS ?

- Information et formation à destination des instances (usage du budget ; clarifier investissement et fonctionnement ; fonctionnement des administrations...).
- Un calendrier commun aux 3 types de projets (Assemblées/ Habitants / Jeunes) avec des étapes (Identification - Priorisation - Programme - Relance).
- Un formulaire type et simple pour les projets.
- Pas uniquement une plateforme numérique pour éviter la précarité numérique, être en réel (CCAS ; médiathèques ; conseillers numériques...).
- Une réunion spécifique de l'assemblée de quartier sur les projets de son territoire.
- Un “comité d'évaluation et d'instruction” ou “comité technique” qui fait un tri préalable des projets. Une collaboration avec les services techniques pour l'évaluation des projets.
- Une méthode pour départager les projets : pondération ; consultation publique ; concours... Attention à la “mise en concurrence” entre projets, éviter des tensions entre acteurs qui collaborent habituellement (effet “malsain” du vote public).
- Avant passage au conseil municipal, le projet reçoit un avis (positif / négatif) de l'assemblée de quartier.
- Un bilan annuel (projets proposés / financés / réalisés sur l'ensemble du territoire) et les porteurs de projets communiquent des bilans réguliers aux instances.
- Une communication sur site “Réalisation sur le budget participatif du quartier”.
- Organiser une consultation publique citoyenne sur le budget participatif ?

BUDGET PARTICIPATIF

Un budget participatif permet aux habitants et aux habitantes d'un territoire de choisir comment utiliser une partie du budget de la collectivité. Ils et elles proposent et sélectionnent des projets citoyens, pour améliorer la qualité de leurs lieux de vie.

BUDGET PARTICIPATIF DE MONTPELLIER 2024

ASSEMBLÉES
DE QUARTIER
1 000 000 €

HABITANTS
ET
HABITANTES
1 000 000 €

DONT 500 000€ POUR LA
JEUNESSE (14-29ANS)

Des participants notent un fort enjeu de financement du fonctionnement, en adéquation avec l'investissement afin d'assurer la viabilité et la pérennité des projets.



ATELIER 3

SAISINE DE M. LE MAIRE : LE RÉCIT DE LA VILLE DE DEMAIN

Les participants de cet atelier ont réfléchi sur pourquoi et comment raconter le récit de la ville de demain.

>>> UNE SAISINE POUR RACONTER QUOI ?

Rêver Montpellier dans l'avenir / Définir des futurs désirables face à l'inquiétude vis à vis du futur / Définir un programme prospectif pour le futur

Définir nos valeurs, identités, culture de Montpelliérain-ne-s / Bien se connaître et raconter les changements dans la ville

Anticiper le futur et les futures problématiques / Aborder des thèmes impactants (Emploi, mobilités, dynamisme culturel, sécurité, habitat, mixité, hospitalité, santé, bien être,...) / Discuter des tensions entre différents thèmes /

Transmettre / Incarner les réflexions au sein des instances / Faire émerger des relais pour changement / Avoir un récit incitatif

>>> QUELLES FORMES POUR LE RACONTER ?

Récit à construire avec différents publics (jeunes, professionnels locaux, les instances,...) en collectant la parole des habitants par différents canaux. La collecte pourrait se faire par le biais de l'Intelligence Artificielle.

Il faudrait pointer les dysfonctionnements qui nous éloignent du futur désirable. Mettre en valeur les réussites mais aussi les échecs dans le quartier. Il ne faut agglomérer l'ensemble des petites attentions sans s'arrêter sur chaque point particulier.

Il faudrait travailler sur différentes formes de transmission en fonction des âges et populations : Théâtre de rue, mini vidéo, newsletter sur site, se servir des relais de communication comme la page occitan du magazine de la ville.

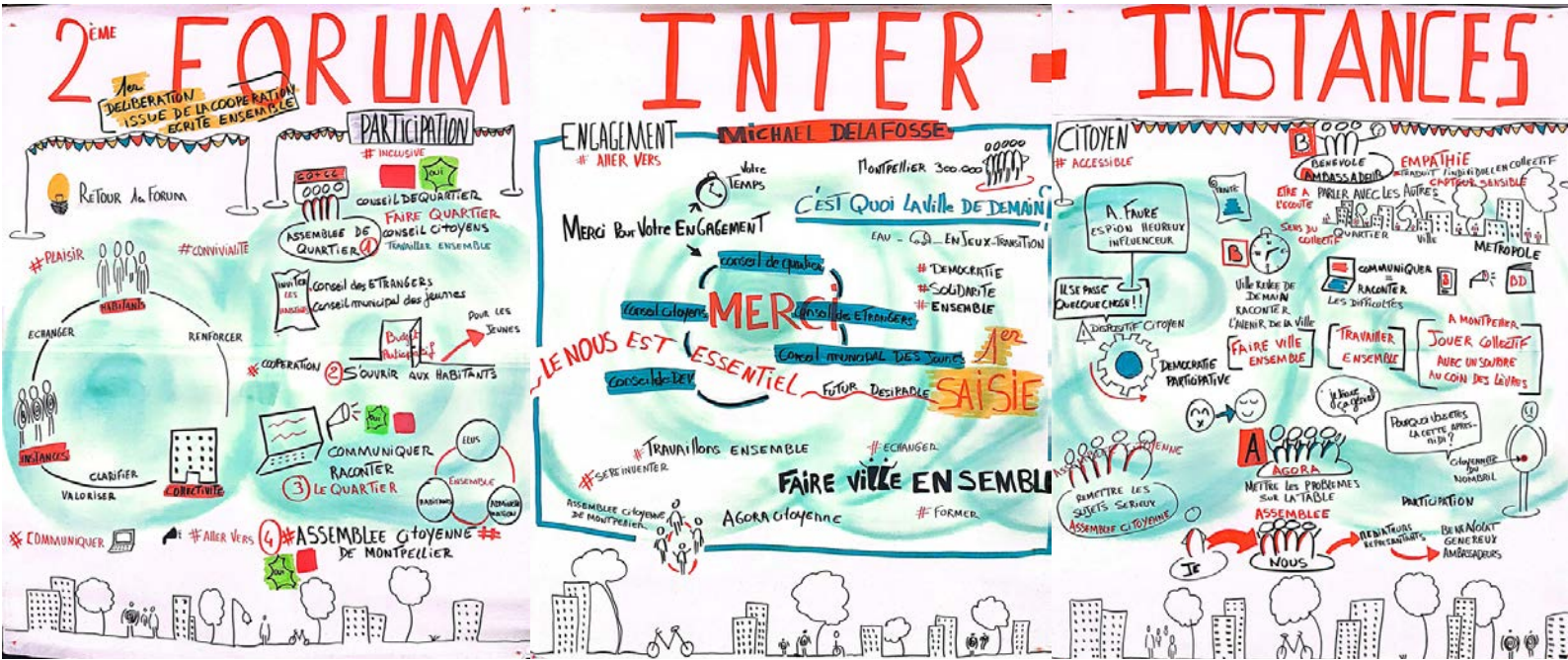
Quel que soit le format, il faut mettre de l'émotion dans la manière de raconter les récits. Il faudrait utiliser la technique du personnae pour montrer des personnages qui évoluent dans le temps et sont en proie avec des obstacles qu'ils franchissent. Il faut mettre de l'héroïsme dans le récit avec plusieurs héros en quête vis à vis des enjeux que le récit décrit ou l'utilisation narrative du flashback des participants à l'écriture du récit en 2042 pour montrer à voir les évolutions.

DES EXEMPLES DE RÉCITS

Scénarios Ademe
<https://www.ademe.fr/les-futurs-en-transition/les-scenarios/>

Prémices du projet de territoire
<https://participer.montpellier.fr/publication/les-premices-dun-recit-du-territoire-decouvrez-le-resultat-de-cette-aventure-collective>

Eau Future
<https://www.millenaire3.com/dossiers/2022/l-eau-3-3-avec-eau-future-liberer-nos-imaginaires>



#ON SE RETROUVE EN ASSEMBLÉES DE QUARTIER

#ON SE RETROUVE EN ASSEMBLÉE CITOYENNE DE MONTPELLIER

UNE INTERROGATION ?
 SERVICE ENGAGEMENT CITOYEN
 04 67 14 50 50
 RENOUVEAU-DEMOCRATIQUE@VILLE-MONTPELLIER.FR